



الجمعية الخيرية
بالعصلة

تصريح المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي رقم (٤٩٠)
تأسست عام ١٤٣٠ هـ

20 | الخطة 24 | التشغيلية





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



مقدمة :-

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله سيدنا محمد و على آله وصحبه وسلم.

يسرني أن اعرض لكم خطة العمل التشغيلية للعام الحالي ٢٠٢٤ م و التي جاءت استمرار لنهج مجلسكم في التطوير لتواصل الجمعية مسيرتها في تحقيق أهدافها الإستراتيجية وسوف تسعى إدارة الجمعية بمشيئة الله على انجاز الخطة الإستراتيجية للجمعية وذلك وفق العوامل التالية :

(١) تفعيل الأداء وقد وجدت من الزملاء في الجهاز التنفيذي الجدية والتكاتف والعمل بروح الفريق الواحد لرفع مستوى الخدمة المقدمة .

(٢) الاستمرار في بذل الجهد لاستكمال التطوير المؤسسي لأنظمة الجمعية ولوائحها المالية والإدارية

(٣) تقديم الخدمات للمستفيدين من الجمعية بما يتواءم مع الدعم الذي تناله الجمعية
(٤) العمل على تكثيف برامج التدريب والتأهيل لرفع معدل الإنتاج والاستفادة من خدمات مكتب التنسيق بالمدينة والمؤسسات المانحة على أن يستفيد من هذا التدريب جميع موظفي الجمعية لبناء قدراتهم وليتمكنوا من الأعداد الجيد للبرامج والمشاريع وبشكل أكثر فاعلية لاستقطاب الدعم المالي للجمعية ولتحقيق الموارد المالية المناسبة ويكون التدريب في عدة مجالات من أبرزها:-

- تنمية مهارات الفريق في استقطاب الموارد المالية.
- التعرف على أفكار إبداعية في تنمية الموارد .
- التعرف على فن ومهارات التعامل مع برامج المؤسسات المانحة .
- (٥) التعرف على مهارات التسويق الالكتروني وذلك عن طريق التدريب وحضور الندوات والاجتماعات مع الجهات المانحة ولعله هو الأهم في هذه المرحلة مما سيحقق موارد مالية ورأس مال بشري قادر على تنمية الموارد المالية بكفاءة وفاعلية .
- (٦) القيام بزيارات عمل للجهات الخيرية الناجحة والمتميزة في تنمية الموارد المالية للاستفادة من خبراتهم وتجاربهم في تنمية الموارد المالية.
- (٧) العمل على تفعيل وتطوير الموقع الالكتروني للجمعية مع التركيز على مواقع التواصل الاجتماعي الأخرى بهدف بناء صورة ذهنية ايجابية عن الجمعية .
- (٨) ستعمل إدارة الجمعية على تفعيل مشاركة الجمعية وتواجدها في كافة المناسبات الوطنية والاجتماعية والمعارض الهامة لتحسين صورة الجمعية .
- (٩) سيتم إعداد تقرير سنوي عن الجمعية وانجازاتها للعام المالي ٢٠٢٤ م وتوزيعه على كافة الجهات الحكومية والأهلية والجهات المانحة والجمعيات الخيرية وكذلك نشره على موقع الجمعية الالكتروني .
- (١٠) سوف نعمل على إصدار كتيب خاص عن المشاريع والبرامج التي تنفذها الجمعية وذلك بهدف تسويق برامج وخدمات الجمعية على القطاع الخاص والمسؤولية المجتمعية والجهات المانحة .

البيانات الأساسية	خدمات الجمعية ونطاق العمل
الموقع	مركز العصلة / محافظة تربة / منطقة مكة المكرمة
تاريخ التأسيس	١٤٣٠ / ٥ / ١٠ هـ
رقم التسجيل	تصريح المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي رقم ٤٩٠
نطاق الخدمات	مركز العصلة والقرى والهجر المجاورة لها
رقم الهاتف	٠١٢٨٤٤٠٧٢٠
رقم الجوال	٠٥٥٣٤٨٨٨٩٤
رقم الفاكس	٠١٢٨٤٤٠٧٢٠
العنوان البريدي	ص ب ٤٠٢ / الرمز البريدي ٢١٩٩٥
الموقع الإلكتروني	www.aslahcharity.org.sa
البريد الإلكتروني	aslahcharity@gmail.com
تويتر	@aslahcharity

الهيكل التنظيمي

لجمعية البر الخيرية بمركز العصلة

رئيس مجلس الإدارة

المدير
التنفيذي

اللجان

التخطيط
والحوكمة

الخدمة
المجتمعية

الإدارة المالية

تقنية
المعلومات

الموارد البشرية
والشؤون الإدارية

العلاقات العامة
والإعلام

إدارة الأوقاف
والاستثمار

تنمية الموارد
والمشاريع

البحث
الاجتماعي

المشتريات

وحدة التطوع

وحدة التمويل

الكفالات

المحاسب

الموارد البشرية

وحدة التسويق

المساعدات

الخدمات
المساندة

منسق
حكومي

مندوب
المشتريات

الحركة
والصيانة

المخازن
والمستودعات

أهدافنا الاستراتيجية



- 1 تقديم المساعدات للمحتاجين .
- 2 تقديم برامج نوعية تسهم في التنمية المجتمعية .
- 3 تدريب و تأهيل المستفيدين .
- 4 تطوير آليات إدارة مشاريع .
- 5 أتمتة خدمات الجمعية .
- 6 استقطاب الطاقات البشرية ودعمها .
- 7 توفير الموارد المالية الكافية لتنفيذ مشاريع الجمعية .
- 8 إبراز الجمعية وأنشطتها إعلامياً .

الموازنة التقديرية 2024 م

تقديم برامج ومشاريع نوعية			الهدف الاستراتيجي
مراجعة جميع البرامج التي تقدمها الجمعية ووضع أولويات للبرامج المبتكرة التي تخدم المجتمع وتلبي حاجتهم وتعظيم الأثر الاجتماعية للخدمات المقدمة			
البرنامج	المشروع	الموازنة التقديرية	مؤشرات الأداء
المشاريع الدائمة	كفالة الأيتام	٢٧٠,٠٠٠	كفالة ٩٠ يتيم بالجمعية
	كفالة الارامل والمطلقات	٢٨٠,٠٠٠	كفالة الارامل والمطلقات الأشد حاجة على مدار العام لتغطية مصاريفهم الأساسية
	كفالة الاسر	٢٦٠,٠٠٠	كفالة الأسر الفقيرة الأشد حاجة لتغطية وتأمين احتياجاتهم الأساسية على مدار العام
	سقيا الماء	١١٦,٤٠٠	توزيع رد ماء شهريا لكل أسرة
		٣٥,٠٠٠	توزيع مياه على المساجد والمستشفيات والدوائر الحكومية
	ترميم المساكن	١٥٠,٠٠٠	ترميم وتأثيث ١٠ منزل للأسر الأشد حاجة
	السلة الغذائية	٥٠٠,٠٠٠	توزيع ١٠٠٠ سلة غذائية
	كسوة الشتاء	١٢٠,٠٠٠	توزيع ٤٠٠ كسوة شتاء
	سقيا الحاج	٦٠٠,٠٠٠	توزيع ١٠٠٠,٠٠٠ قارورة مياه على حاج بيت الله الحرام
المشاريع الموسمية	إفطار صائم	٥٠٠,٠٠٠	تفطير ١٠٠,٠٠٠ صائم بالحرم المكي
	الأسر المنتجة (وجبات إفطار صائم)	٣٠,٠٠٠	تجهيز وجبات إفطار صائم بمقر الجمعية بمركز العصلة بمساعدة الاسر المنتجة
	السلة الرمضانية	١٢٠,٠٠٠	توزيع ٤٠٠ سلة غذائية في شهر رمضان المبارك
	الاجمالي	٢,٩٨١,٤٠٠	مليونان وتسعمائة وواحد وثمانون ألفاً وأربعمائة ريال

الأهداف العامة والتفصيلية للخطة التشغيلية

الأهداف العامة	الأهداف التفصيلية
تقديم برامج ومشاريع نوعيه	مراجعة جميع البرامج التي تقدمها الجمعية ووضع أولويات للبرامج المبتكرة التي تخدم المجتمع وتلبي حاجتهم وتعظيم الأثر الاجتماعية للخدمات المقدمة
تنمية الموارد المالية للجمعية	استقطاب داعمين جدد للجمعية عن طريق عرض مشاريع الجمعية لهم وبيان أهمية دعمهم لهذه المشاريع
تطوير بيئة العمل الداخلية	تطوير البناء المؤسسي للجمعية وبناء الأنظمة واللوائح الداخلية لأقسام حسب الأولوية ومراجعة الإجراءات الإدارية وتوظيف التقنية وتطوير الموارد البشرية
بناء قنوات تواصل فعاله مع مؤسسات المجتمع	التعاون الفعال مع جميع قطاعات المجتمع والجمعيات والمؤسسات الخيرية فى المنطقة لتحسين جودة الخدمات المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية
تفعيل دور العلاقات العامة والعالم	تحسين الصورة الذهنية للجمعية وزيادة فرص التواصل مع المجتمع

تحليل الواقع الحالي SWOT

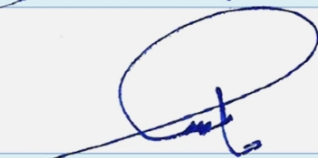
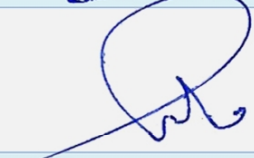
مواطن القوة	مواطن الضعف
وجود الدعم الحكومي	ضعف التواصل واستقطاب الجهات المانحة
وجود الجهات الداعمة	ضعف الموارد المالية
وجود إيرادات أوقاف	قلة السيولة لتنفيذ بعض المشاريع
وجود فريق عمل متكاتف	ضعف التنسيق مع الجهات الخيرية
التواصل الجيد مع الجهات المشرفة	ضعف جانب تدريب وتأهيل الموظفين
توظيف التقنية الحديثة	ضعف التنسيق مع الجهات العالمية
الفرص	التحديات
شراكة مجتمعية مع الجهات الداعمة	محدودية التبرعات الواردة
شراكة مجتمعية مع الجهات المساندة	قلة الموارد المالية المستدامة
إمكانية استقطاب الجهات الداعمة	ضعف التجاوب مع البرامج

الهدف الاستراتيجي		تطوير بيئة العمل الداخلية
تطوير البناء المؤسسي للجمعية وبناء الأنظمة واللوائح الداخلية لأقسام الجمعية حسب الأولوية ومراجعة الإجراءات الإدارية وتوظيف التقنية وتطوير الموارد البشرية .		
البرنامج	المشروع	مؤشرات الأداء
بناء وتطوير الأنظمة واللوائح الداخلية	بناء نظام ولوائح قسم الشؤون المالية والإدارية	انجاز ٨٠ % من النظام
	بناء نظام ولوائح قسم الموارد البشرية	انجاز ٨٠ % من النظام
التدريب	تكثيف برامج التدريب والمشاركة بالندوات والمحاضرات	حضور ١٠ دورات خلال العام ومشاركة الموظفين

الهدف الاستراتيجي		تفعيل دور العلاقات العامة والإعلام
تحسين الصورة الذهنية للجمعية وزيادة فرص التواصل مع المجتمع		
البرنامج	المشروع	مؤشرات الأداء
تعزيز الحضور الاعلامي	تفعيل الموقع الالكتروني ومواقع التواصل الاجتماعي	استكمال محتوى الموقع الإلكتروني والنشر المستمر لأعمال ومشاريع الجمعية على مواقع التواصل الاجتماعي
	إعداد المطبوعات والتقارير السنوية	تصميم وطباعة التقرير السنوي وتوزيعه على الجهات الحكومية والجهات المانحة والداعمين للجمعية ونشره على مواقع التواصل الاجتماعي

الهدف الاستراتيجي		تنمية الموارد المالية للجمعية (الاستدامة المالية)
استقطاب الدعم لتحسين وضع الجمعية المالي وتحقيق مبدأ الاستدامة المالية		
البرنامج	المشروع	مؤشرات الأداء
زيادة إيرادات التبرعات بمقدار ٤٠%	الخدمة المجتمعية لجهات القطاع الخاص والحكومي والقطاع غير الربحي	خلق شراكات استراتيجية جديدة تخدم الجمعية في تحقيق مستهدفاتها وتعظيم الجهود في خدمة المجتمع
	شراء مبنى استثماري	شراء مبنى استثماري للمساهمة في تغطية المصاريف التشغيلية و الاستمرارية في خدمة المستفيدين
	زيارة كبار الداعمين	استقطاب داعمين جدد للجمعية عن طريق عرض مشاريع الجمعية لهم وبيان أهمية دعمهم لهذه المشاريع
	تطوير المتجر الالكتروني	التسهيل على المتبرعين للدعم من خلال المتجر الالكتروني وتطوير أوجه الدعم

أعضاء مجلس إدارة الجمعية الخيرية بالعصلة

الاسم	المنصب	التوقيع
فايح بن سلطان البعاج	رئيس مجلس الإدارة	
معيوف سعد حويد البقمي	نائب رئيس مجلس الإدارة	
علوش فايح سلطان البقمي	المشرف المالي	
فيحان سعد حويد البقمي	عضو مجلس إدارة	
مشعل مجبول بعيجان البقمي	عضو مجلس إدارة	



الجمعية الخيرية بالعصلة

تصريح المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي رقم (٤٩٠)
تأسست عام ١٤٣٠ هـ